



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# الخطة التشغيلية للجمعية

لعام ١٤٤٧/٤٦ هـ - ٢٠٢٥ م

رئيس مجلس الإدارة

محمد بن عبد الله الفاضل

## الخطة التشغيلية للجمعية لعام ٢٠٢٥ م

### المحور الإستراتيجي: التعلم والنمو

### الهدف الإستراتيجي الأول: تطوير مهارات الكادر البشري

أدوات التحقق	القيمة المستهدفة	مسؤول التنفيذ	تاريخ التنفيذ		المدة الزمنية	الفئة المستهدفة	البرامج والأنشطة	مؤشرات الأداء	الهدف التشغيلي
			إلى	من					
شهادات التأهيل عقود التوظيف	(٢) موظفين	المدير التنفيذي	١٠/٣٠	١٠/١	شهر	الموظفون	قدرات لاستقطاب الكوادر وتأهيلها وتوظيفها	عدد الكوادر الوظيفية المؤهلة والمتخصصة	(١-١) استقبال
حساب المنصة الفرص التطوعية	(٣٠) متطوع	مسؤول التطوع	مستمر		مستمر	المتطوعون	تفعيل منصة التطوع استقطاب المتطوعين	عدد الكوادر التطوعية	وتوظيف وتأهيل
كشوف الحضور شهادات التدريب	(٤) برامج تدريبية	المدير التنفيذي	٦/٣٠ ٨/٣٠	٦/١ ٨/١	شهران	الموظفون والمتطوعون	كفاءات رصد الاحتياجات وتنفيذ البرامج التدريبية	عدد البرامج التدريبية المنفذة	الكفاءات
تقرير نتائج الاستبيان	٪٧٠	مستشار التطوير	٦/٣٠	٦/١٥	أسبوع	منسوبي الجمعية	قياس رضا الموظفين والمتطوعين	معدل الرضا الوظيفي	(٢-١)
كشوف الحضور شهادات التدريب	(٢٠) موظف ومتطوع	مستشار التطوير	٩/٩	٩/٨	يومان	الموظفون والمتطوعون	ورشة تدريبية لتعزيز القيم الحاكمة والعمل المؤسسي	نسبة تحقيق القيم وثقافة العمل المؤسسي	تعزيز الثقافة المؤسسية وتحسين بيئة العمل
تقرير صحة بيئة العمل	٪٧٠	المدير التنفيذي	مستمر		مستمر	منسوبي الجمعية	تحسين بيئة العمل وتفعيل إجراءات السلامة	نسبة تحقيق معايير بيئة العمل	العمل

## تابع: الخطة التشغيلية للجمعية لعام ٢٠٢٥ م

المحور الإستراتيجي: العمليات الداخلية									
الهدف الإستراتيجي الثاني: تحسين البناء التنظيمي والعمل المؤسسي									
أدوات التحقق	القيمة المستهدفة	مسؤول التنفيذ	تاريخ التنفيذ		المدة الزمنية	الفئة المستهدفة	البرامج والأنشطة	مؤشرات الأداء	الهدف التشغيلي
			إلى	من					
وثائق السياسات واللوائح والأدلة	٪٩٠	مستشار التطوير	٥/٢٧	٥/١٤	أسبوعان	أصحاب المصلحة	مراجعة واستكمال السياسات واللوائح	نسبة تطوير اللوائح والأنظمة	(١-٢) التطوير المؤسسي والتكنولوجي
دليل الإجراءات أرشيف الوثائق	٪٨٠	مستشار التطوير المسؤول التقني منسوبو الجمعية	٧/٣٠	٧/١	شهر	أصحاب المصلحة	مراجعة إجراءات العمل أتمتة النماذج التوثيق والأرشفة	نسبة الأتمتة الرقمية للعمليات	
تقرير الحوكمة	٪٩٠	مستشار التطوير	٦/٣٠ ٩/٣٠	٦/١ ٩/١	شهران	أصحاب المصلحة	إعداد ملفات الحوكمة وفق المعايير المقررة تعبئة نموذج الإفصاح	معدل التقييم في نظام الحوكمة	(٢-٢) تحسين البناء التنظيمي
تقرير التطوير والتحسين	٪٨٠	مستشار التطوير منسوبو الجمعية	مستمر		مستمر	المستفيدون من الجمعية	تطوير العمليات تحسين الخدمات	نسبة تحقيق معايير نظام إدارة الجودة	
تقرير دراسة المعايير	١	مستشار التطوير	٨/٣٠	٨/١٦	أسبوعان	أصحاب المصلحة	دراسة معايير جائزة الجوف للتميز والإبداع (المسؤولية المجتمعية)	عدد جوائز التميز المؤسسي	

## تابع: الخطة التشغيلية للجمعية لعام ٢٠٢٥ م

المحور الإستراتيجي: المستفيدون									
الهدف الإستراتيجي الثالث: تطوير حلول مبتكرة لجمع وتدوير النعمة									
أدوات التحقق	القيمة المستهدفة	مسؤول التنفيذ	تاريخ التنفيذ		المدة الزمنية	الفئة المستهدفة	البرامج والأنشطة	مؤشرات الأداء	الهدف التشغيلي
			من	إلى					
تقارير البرامج	(٣) برامج	المدير التنفيذي مسؤول البرامج	مستمر		مستمر	أفراد المجتمع	برامج ولقاءات توعوية (شكر النعمة)	عدد برامج التوعية المجتمعية	(١-٣) توعية المجتمع بحفظ النعمة
التقارير المنشورة	(٦) محتويات (٢) لقاءات	المسؤول الإعلامي	٦/٣٠	٦/١	شهران	أفراد المجتمع	محتوى إعلامي لقاءات مع الجهات المعنية	معدل مشاركة ومساهمة المجتمع	
تقارير البرامج المبتكرة والمشاريع	(٢) (١٠٠٠)	مستشار التطوير منسوبي الجمعية	مستمر		مستمر	المستفيدون من خدمات الجمعية	برامج مبتكرة لخدمة المستفيدين من أنشطة الجمعية	عدد المشاريع عدد المستفيدين	(٢-٣) تحسين الخدمات للمستفيدين
تقارير الحملات التسويقية	(٢)	المدير التنفيذي المسؤول الإعلامي	٧/٣٠	٦/١	شهران	أصحاب المصلحة	حملات تسويقية عبر قنوات الجمعية الإعلامية	عدد الحملات التسويقية الناجحة	(٣-٣)
اتفاقيات الشراكة الموقعة	(٣)	مجلس الإدارة المدير التنفيذي مستشار التطوير	مستمر		مستمر	أصحاب المصلحة	توقيع اتفاقيات تعاون وشراكات تمويلية مع الجهات المعنية	عدد الشركاء والداعمين الجدد	تطوير الشراكات الإستراتيجية
تقرير نتائج الاستبيان	٪٨٠	مستشار التطوير	٥/٢٨	٥/١٥	أسبوعان	أصحاب المصلحة	قياس رضا المستفيدين (استبيانات إلكترونية)	معدل رضا أصحاب المصلحة	

## تابع: الخطة التشغيلية للجمعية لعام ٢٠٢٥ م

المحور الإستراتيجي: المنظور المالي									
الهدف الإستراتيجي الرابع: زيادة التمويل وكفاءة استخدام الموارد المالية									
أدوات التحقق	القيمة المستهدفة	مسؤول التنفيذ	تاريخ التنفيذ		المدة الزمنية	الفئة المستهدفة	البرامج والأنشطة	مؤشرات الأداء	الهدف التشغيلي
			إلى	من					
عقود الشراكة تقرير الحملة	(٢) (١)	منسوبو الجمعية	مستمر		مستمر	أصحاب المصلحة	شراكات تمويلية حملة تبرعات	عدد مصادر منح الدعم والتبرعات	تنوع مصادر التمويل
تقرير إيرادات القناة التمويلية	(١)	المدير التنفيذي مستشار التطوير	١٠/٣٠	١٠/١	شهران	أصحاب المصلحة	إنشاء وتفعيل قناة تمويلية جديدة	عدد المشاريع الاستثمارية	
تقارير قياس إيرادات الجمعية	٪١٠	المسؤول المالي	مستمر		مستمر	أصحاب المصلحة	قياس نمو الإيرادات (تقارير شهرية)	نسبة النمو للإيرادات المالية	
الموازنة التقديرية ٢٠٢٥ م القوائم المالية لعام ٢٠٢٤ م	٪٨٠	المدير التنفيذي المسؤول المالي	مستمر		مستمر	أصحاب المصلحة	إعداد الموازنة التقديرية متابعة إعداد القوائم المالية مع المحاسب القانوني المعتمد	نسبة الالتزام بإعداد الموازنات والتقارير الدورية	إدارة الموارد المالية
تقارير قياس مصروفات الجمعية	٪٣	منسوبو الجمعية	مستمر		مستمر	أصحاب المصلحة	إجراءات فاعلة لترشيد الاستهلاك وخفض النفقات	نسبة الترشيد في المصاريف العمومية العامة	

والله الموفق ...